

Séance des Associations Professionnelles ENAC

Mercredi 29 avril 2026 de 17h30 à 19h00

GC B1 10, Campus EPFL

Séance présidée par Prof. Katrin Beyer, Doyenne ENAC

Présent (s) : Maléna Bastien Masse (SIA Vaud) ; Irma Cilacian (SIA) ; Eric Cosandey (Swissrail) ; Yves Dreier (FAS) ; David Fernandez-Ordonez (FIB) ; Eric Frei (REG) ; Emmanuel Marclay (CHEGOL) ; Frédéric Mayoraz (AGGV) ; Serge Nasili (FSU) ; Didier Robyr (UPIAV) ; Kristina Sylla Widmann (CEF-FAI)

Excusé(s) : Manuel Barthassat (SIA Genève) ; Béatrice Manzoni (FSAP) ; Pierre Mietta (SZS) ; Sébastien Monnier (IGSO-GEOSUISSE) ; Jeanne Wéry (SIA) ; Florian Meyer (UPIAV)

Invité(s) : Prof. Devis Tuia, Directeur de la section des sciences et ingénierie de l'environnement
Prof. Sophie Delhay, Directrice de la section d'architecture
Prof. Marie Violay, Directrice de la section de génie civil
Silvia Aguilera, Adjointe de la Doyenne ENAC
Cyril Veillon, Directeur ACM Archizoom
Prof. Peter Kummer, Professor of Practice ENAC
Frédéric Dreyer, Innovation & Ecosystem Manager ENAC et Industry Liaison Officer VPI
Sabrina Rami Shojaei, Directrice du Service de promotion de l'éducation EPFL
Cécile Bettex, Coordinatrice de l'enseignement interdisciplinaire ENAC
Christine Moscioni, Assistante administrative ENAC

PV : Christine Moscioni et Cécile Bettex

ORDRE DU JOUR

1. **Adoption de l'ordre du jour et approbation du PV du 27.11.2025**
2. **Nouvelles de l'ENAC**
 - a. Nominations de Professeures
 - b. Présentation de Prof. Devis Tuia, directeur de la section des Sciences et Ingénierie de l'Environnement
 - c. Présentation de Prof. Marie Violay, directrice de la section de Génie Civil
3. **Présentation de Prof. Peter Kummer, Professor of Practice CFF – SBB**
4. **Perspective des infrastructures suisses** (Frédéric Dreyer, Innovation & Ecosystem Manager ENAC/VPI EPFL)
5. **Promotion des disciplines d'ingénierie de l'environnement et du génie civil** (Sabrina Rami Shojaei, Directrice du service de promotion de l'éducation)
6. **Point de situation des Archives de la construction moderne, introduction d'initiative "Amis de ACM"** (Cyril Veillon, Directeur ACM Archizoom)
7. **Varia**

1. Adoption de l'ordre du Jour et approbation du PV du 27.11.2025

L'ordre du jour et le PV sont adoptés à l'unanimité.

2. Nouvelles de l'ENAC :

a. Présentation, promotions, et nominations de Professeur.es

Les professeures suivantes ont été nommées : Cammy Brothers et Rebecca Hartwell

Katrin Beyer mentionne aussi que :

- La Prof. Aziza Chaouni a commencé en janvier en tant que professeure assistante tenure track d'architecture et de construction durable à l'ENAC à Fribourg. Spécialiste de l'architecture et du design durable dans les pays du Sud.
- Le Prof. Daniel McCurry commencera en juin en tant que professeur associé au sein de l'Institut d'Ingénierie de l'Environnement, sur la question de la chimie des eaux et eaux usées et en partenariat avec l'Eawag.

Leurs profils ont été présentés lors de la séance de novembre 2025. Avec maintenant 6 professeurs à Fribourg, cela donne à l'ENAC une grande force sur le sujet de la construction durable.

b. Présentation de Prof. Devis Tuia, directeur de la section des sciences et ingénierie de l'environnement

- Le Prof. Tuia a succédé au Prof. Alcherio Martinoli comme directeur de la section des sciences et ingénierie de l'environnement à partir du 1er mars 2026.
- Il est Professeur associé auprès du labo ECEO (Environmental Computational Science and Earth Observation Laboratory) sur le campus de Sion. Il s'occupe en particulier du traitement d'images satellitaire avec le soutien de l'intelligence artificielle.

Katrin Beyer remercie le Prof. Martinoli pour sa contribution durant ces dernières années et son engagement à la révision approfondie du curriculum dans ce domaine particulier.

c. Présentation de Prof. Marie Violay, directrice de la section de génie civil

- La Prof. Violay a succédé au Prof. Brice Lecampion comme directeur de la section de génie civil, à partir du 1er septembre 2025.
- Elle est Professeure associée au Laboratoire expérimental de mécanique des roches (LEMR).

Katrin Beyer remercie le Prof. Lecampion pour son large engagement ces dernières années, notamment au sein de la Commission d'enseignement de la SGC et pour la révision approfondie du curriculum.

Prof. Violay et Prof. Tuia font également partie de la direction de l'ENAC.

3. Présentation de Prof. Peter Kummer, Professor of Practice CFF-SBB

Katrin Beyer souhaite la bienvenue au Prof. Peter Kummer et souligne le privilège d'avoir sa contribution au sein de la Faculté ENAC en qualité de Professor of practice depuis septembre 2025. L'objectif est pour le nouveau Master of Urban Systems mais aussi un renforcement plus général en génie civil et urban planning.

Le Prof. Kummer présente ses slides (voir slides 6 à 12 en annexe). Il insiste notamment sur son plaisir à travailler avec des étudiants après 30 ans à être actif dans une grande entreprise.

Cette fonction de Professor of Practice est un modèle relativement récent qui permet de renforcer l'association académique et pratique des projets. Elle relève qu'il y a une volonté de renforcer son développement à l'avenir surtout dans les domaines de l'ingénierie et de l'architecture.

Un nouveau chargé de cours vient aussi d'être engagé. Dr. João Simões est un expert dans le domaine de la conception et de l'assainissement des ponts en béton armé. Il gardera son activité principale dans le bureau où il exerce actuellement (bureau du Prof. Muttoni) et donnera des cours dans son domaine. Il suivra aussi des projets étudiants.

4. Perspective des infrastructures suisses (Frédéric Dreyer, Innovation & Ecosystem Manager ENAC/VPI EPFL)

Le contexte du projet est expliqué : la Suisse fait face à des défis majeurs en matière de talents, de financement, d'innovation et de collaboration dans le domaine des infrastructures (voir slides 13-18 en annexe).

L'initiative « Perspektive Schweizer Infrastruktur » réunit des associations professionnelles, l'ETH Zurich, l'EPFL et les autorités fédérales afin de renforcer à long terme les capacités et l'excellence de la Suisse en matière d'infrastructures.

Lors du lancement de ce projet un certain nombre de défis ont été identifiés ; ceux-ci ont été répartis dans trois groupes de travail (voir détails dans la présentation en annexe).

Les trois champs d'action prioritaires sont :

1. Attirer les étudiant·e·s
2. Garantir les compétences BA/MA
3. Financement et visibilité

Il est relevé que l'initiative est constructive et que 80 % des compétences-clés sont couvertes ; l'objectif est d'ajuster les cursus BA & MA et définir les besoins de soutien et financement.

Ce projet est issu du [postulat Grin](#) mais ne couvre que les filières des métiers d'ingénierie civile (infrastructure, construction et géomatique), aucune pénurie n'ayant été constatée dans la filière architecture.

La discussion qui suit relève :

- Y a-t-il également une ambition de créer les mêmes groupes d'analyse pour la filière architectes afin d'en évaluer les besoins ? Pour rappel, la demande de lancer ce projet est venue au niveau fédéral ; la méthodologie pourra certainement être utile à l'analyse d'autres filières, par exemple, la différenciation entre la branche EPFL et la branche HES.
- La section SIE pourrait être la suivante à suivre cette méthodologie, avant l'architecture. Une démarche similaire a déjà été entreprise en SSIE avec un sondage auprès des alumni pour identifier les compétences clés requises.
- Au niveau HES, une pénurie et un déclin général de l'intérêt pour la filière génie civil sont aussi constatés.
- Au niveau de la SIA, un groupe de travail « Next Generation » s'est mis en place pour également évaluer les problématiques de pénurie et employabilité.
- Avoir une communication et compréhension communes entre les parties prenantes concernant les compétences à enseigner est essentielle. De cette initiative pourront émerger des CAS et sujets de formation continue.
- Le nouveau master répond déjà à certains de ces besoins, notamment au niveau de la pluridisciplinarité.
- Les associations professionnelles peuvent valablement contribuer à la définition des compétences professionnelles requises pour accéder au marché du travail chez les professionnels. En Suisse, ces éléments sont souvent influencés à l'échelle politique des cantons, par conséquent il est important, de manière générale, que les

domaines académiques et professionnels communiquent et travaillent ensemble pour améliorer la définition des compétences professionnelles et besoins requis dans les divers métiers.

Suivi : il est proposé de présenter un état des lieux de l'avancement du projet lors de la prochaine séance des AP durant le deuxième semestre 2026.

5. Promotion des disciplines d'ingénierie de l'environnement et du génie civil (Sabrina Rami Shojaei, Directrice du Service de Promotion de l'Education)

La promotion des disciplines d'ingénierie de l'environnement et du génie civil se fait par un accompagnement auprès des sections pour le positionnement et la promotion des filières de formation au niveau national et international par le biais d'une interface entre les gymnases et l'EPFL.

Une analyse a été faite suite à la baisse des effectifs constatés en ingénierie de l'environnement (IE) et génie civil (GC), contrairement à l'architecture qui n'a pas cette problématique.

Les questions d'attractivité et de perception des filières IE et GC sont des éléments factuels et le bassin de recrutement (gymnase et école de maturité) est limité. Plusieurs initiatives ont été lancées et ont montré de bons résultats, notamment :

- Journée d'information au sein des gymnases – avec possibilité de stages
- Travail avec les enseignants (5 à 7 avec professeurs de mathématiques, physique et IT) pour renforcer les liens entre la physique et l'ingénierie
- Travaux de maturité avec prix
- Journée de rencontre avec les enseignants de gymnases
- Outils d'orientation et comparaison des filières

D'autres initiatives ont également eu lieu comme collaborer avec les écoles professionnelles, travailler sur des passerelles, proposer des options complémentaires, attirer des étudiants de filières autres que physique et application des maths, par exemple biologie-chimie. Mettre en place une option complémentaire ingénierie au gymnase est également une idée et le soutien des associations professionnelles pourrait être nécessaire pour appuyer cette idée auprès du département de la formation. Il y a globalement beaucoup d'idées mais plutôt un manque de moyens.

La SIA Vaud relève qu'une journée d'information sur le GC et IE a eu lieu avec des représentants des métiers, de l'EPFL (adjoint des sections ENAC) et des HES. L'objectif était d'identifier les grands axes pour recruter et retenir et également travailler sur l'image du métier dans le grand public. Un rapport sera prochainement édité sur les axes d'actions définis.

Suivi : le rapport de la SIA Vaud pourrait être présenté lors de la prochaine séance des association professionnelles.

6. Point de situation des Archives de la construction moderne, introduction d'initiative « Amis de ACM » (Cyril Veillon, Directeur ACM Archizoom)

Un état des lieux des archives de la construction moderne (ACM) est commenté (voir slides 20-28 en annexe) ; celles-ci conservent les plans d'exécution des bâtiments, contrairement aux archives de Lausanne et du Canton de Vaud qui ne conservent pas de tels documents. Cette initiative a été développée pour répondre aux préoccupations des milieux historiens et des archives de conserver des fonds utiles pour la recherche, l'enseignement, la profession et la société. L'ACM a fusionné avec Archizoom en septembre 2025 et une réorganisation a été faite.

L'objectif est notamment de faire découvrir les archives par des visites du lieu de stockage. Depuis 2025, le nombre de demandes de consultations et visites ont augmentés comme l'indiquent quelques chiffres représentatifs (voir slides 20-28 en annexe).

Afin de développer ces étapes et connaître les besoins actuels et futurs, il est proposé de créer l'Association des Amis d'Architecture et des ACM. La liste prospective des partenaires est partagée (slide 27 en annexe). Toute personne intéressée par cette association peut contacter Cyril Veillon, l'association pourra être valablement créée dès que trois personnes souhaitent en faire partie.

Suivi : il est proposé d'organiser une visite des archives pour la prochaine séance des associations professionnelles et de tenir la séance dans la salle Archizoom.

7. Varia

Sophie Delhay informe du souhait de créer un incubateur pour les architectes (l'idée est de soutenir les jeunes diplômés à s'engager en tant qu'entrepreneurs). Elle propose de créer un groupe de travail pour développer cette démarche. Les intéressés peuvent la contacter (FAS, REG et SIA intéressés a priori). Frédéric Dreyer propose aussi de participer pour apporter son expertise.

Cursus pédagogique architecture

Yves Dreier souhaite informer que dans le cadre de la réforme pédagogique de la formation en architecture, il a été proposé une reconnaissance formelle de l'année de stage comme partie intégrante du cursus Architecture. Les buts de ce stage ont été discutés avec Sophie Delhay afin de mieux informer les bureaux d'architecture concernés. Yves Dreier remercie Sophie Delhay pour l'ouverture d'esprit.

FAS Romandie

Au nom de la FAS, Yves Dreier sollicite l'EPFL pour présenter des statistiques tenues par les EPF sur la représentativité géographique du recrutement des étudiants, du corps intermédiaires et particulièrement des professeurs. Le sentiment de la FAS est qu'il y a un glissement vers l'international, surtout au niveau du recrutement des professeurs, et qu'il y a un décrochement entre le monde de la pratique et celui de l'enseignement et de l'académique.

Katrin Beyer comprend ce point et rappelle que EPFL a grandement développé sa renommée internationale durant les 20 dernières années. La priorité a toujours été l'excellence, le défi est maintenant de trouver un équilibre pour conserver l'expansion internationale tout en gardant l'ancrage en Suisse.

Qualifications professionnelles – REG A

Eric Frei fait référence au PV du 25.11.2025 et la problématique des qualifications professionnelles REG A. Certains points énoncés ne sont pas tout à fait corrects et certains problèmes et risques identifiés mentionnés sont erronés.

Lors de cette séance il avait été fait mention des risques identifiés et de l'importance d'une action politique conjointe EPFL – SIA – FAS. A ce sujet il avait été proposé de créer un groupe de travail ; il semblerait que cette initiative n'ait pas été suivie. Eric Frei relève que, si l'intention demeure, il est intéressé à contribuer à ce groupe de travail.

La FAS, la SIA, la SIA-Vaud et l'UPIAV expriment leur souhait de participer à la discussion. Pour rappel, la révision de la loi est issue d'une demande des associations professionnelles.

Suivi : L'ENAC va coordonner la mise sur pied de ce groupe pour aborder ces questions complexes et pointues.

Katrin Beyer souhaite la bienvenue à Cécile Bettex et Christine Moscioni, nouvelles collaboratrices au sein du décanat ENAC. Elle annonce également que Marina Nicollier va reprendre d'autres fonctions au CAPE EPFL et la remercie pour tout le travail effectué.

Sophie Delhay invite les personnes intéressées à venir voir les diplômes des architectes exposés pendant une semaine au Rolex, mi-juillet.

Katrin Beyer remercie pour les discussions et les points traités ce jour.

La séance est levée à 19h20 avec remerciements aux participant·es.

Annexe :

- Présentation powerpoint de la séance