

Séance des Associations Professionnelles ENAC

jeudi 27 novembre 2025 de 17h30 à 19h00

[GC B1 10](#) Campus EPFL

Séance présidée par Prof. Katrin Beyer, Doyenne ENAC

- Présents :** Emmanuel Marclay (CHEGOL) ; Benoît Ziegler (SVI) ; Didier Robyr (UPIAV) ; Irma Cilacian (SIA) ; Michel Kasser (IGSO) ; Yves Dreier (FAS) ; Florian Meyer (UPIAV) ; Pierre Colomer (SZS)
- Excusé(s) :** David Fernandez-Ordoñez (FIB), Raphael Rollier (Swisstopo) ; Eric Cosandey (Swissrail) ; Lene Heller (SIA) ; Eric Lattion (SGEB) ; Eric Frei (REG) ; Yoann Le Goaziou (VSA) ; Prof. Marie Violay (Directeur de la section des Génie civil)
- Invité(s) :** Prof. Sophie Delhay (Directrice de la section d'architecture) ; Prof. Alcherio Martinoli (Directeur de la section des sciences et ingénierie de l'environnement) ; Rigas Hadzilakos (Chef de service, EPFL Extension School) ; Miglena Malaj (EPFL Extension School) ; Kate Davey (EPFL Extension School) ; Marius Burgat (EPFL Extension School) ; Frédéric Dreyer (Innovation & Ecosystem Manager, ENAC) ; Cyril Veillon (Directeur, Archizoom et Archives de la construction moderne) ; Silvia Aguilera (Adjointe de la doyenne, ENAC) ; Sarah Planchamp (Assistante infrastructures / enseignement ENAC)
- PV :** Marina Nicollier (Coordinatrice de l'enseignement interdisciplinaire, ENAC)

ORDRE DU JOUR

1. **Adoption de l'Ordre du Jour et approbation du PV du 14.05.2025**
2. **Nouvelles de l'ENAC**
 - a. Présentations, promotions, et nominations de Professeur.es
 - b. Présentation de Prof. Marie Violay, directrice de la section de génie civil
3. **Présentation de la formation continue EPFL dans les domaines de l'ENAC** (Rigas Hadzilakos, Chef de service EPFL Extension School)
4. **Présentation et point de situation des Archives de la construction moderne** (Cyril Veillon, Directeur ACM et Archizoom)
5. **Discussion**

PROCES-VERBAL

Adoption de l'Ordre du Jour et approbation du PV du 14.05.2025

L'ordre du jour et le PV sont adoptés à l'unanimité.

Nouvelles de l'ENAC :

Présentation, promotions, et nominations de Professeur.es

- promotions de professeurs :
 - **Dusan Licina** nommé professeur associé en génie civil
 - **Daniel McCurry** nommé professeur associé d'ingénierie de l'environnement. Spécialisé en ingénierie environnementale, avec un profil marqué sur la réutilisation des ressources en eau et la chimie de l'eau; remplacement du poste suite au départ à la retraite d'Urs von Gunten
 - **Aziza Chaouni** nommée professeure assistante tenure track d'architecture et de construction durable à l'ENAC. Spécialiste de l'architecture et du design durable dans les pays du Sud

Présentation de Prof. Marie Violay, directrice de la section de génie civil

- a succédé au Prof. Brice Lecampion comme directeur de la section de génie civil, à partir du 1^{er} septembre 2025
- Professeure associée, [Laboratoire expérimental de mécanique des roches](#) (LEMR)
- Participera à une prochaine séance des AP ENAC afin de se présenter au groupe

Présentation de la formation continue EPFL dans les domaines de l'ENAC

- **Rigas Hadzilacos**, Chef de service [EPFL Extension School](#) présente les activités du département avec **Kate Davey**, Market Insights Lead, et **Miglena Malaj**, Business Development Manager.
- Structure et rôle de EPFL Extension School
 - Réponse aux évolutions du marché et des besoins en compétences
 - Domaines clés :
 - digitalisation et technologies émergentes
 - transformation industrielle
 - durabilité
- Deux types de formations continues sont proposés : des programmes diplômants (CAS, DAS, MAS, de 300 à 1800 heures, avec évaluation formelle) et des formations courtes (2 à 5 jours), pouvant désormais être accompagnées d'une évaluation finale optionnelle et d'une micro-certification EPFL (micro-credentials).
- Développement de nouveaux cours
 - L'EPFL collabore étroitement avec l'industrie pour développer de nouveaux programmes

- Possibilité de co-création de cursus avec des partenaires (entreprises, associations professionnelles, administrations publiques)
 - Tarifs préférentiels pour les partenaires de l'écosystème EPFL
- Une collaboration avec les associations professionnelles est attendue afin de mieux répondre aux attentes suivantes.
 - contribuer aux mises à jour des portefeuilles de formation
 - participer à l'identification des besoins par secteur
 - proposer des intervenant-es ou des cas pratiques
 - diffuser des sondages auprès des membres
- Kate Davey présente les résultats préliminaires du sondage mené par Extension School. Les participants ont signalé un déficit de compétences dans plusieurs domaines au sein de leurs équipes. Les domaines jugés prioritaires sont :
 - durabilité et décarbonisation
 - systèmes énergétiques
 - compétences numériques (transversales)
- La demande en Clean Energy augmente, mais la main d'œuvre spécialisée reste difficile à recruter. Concernant le format des micro-crédits de formation, il s'agit de formations de 5 jours avec évaluation finale, dont l'accumulation peut permettre l'obtention d'un CAS complet.
- La liste complète des offres de cours de formation continue de l'ENAC est disponible [ici](#).

Présentation et point de situation des Archives de la construction moderne (ACM)

- **Cyril Veillon**, Directeur [ACM](#) & [Archizoom](#), présente la nouvelle organisation fusionnée ACM-Archizoom. Une seule équipe regroupe désormais l'ancienne équipe Archizoom (expositions) et l'équipe ACM (archivistes, dont un spécialiste des archives numériques). Le poste de direction est unique ; les équipes sont maintenues dans leur ensemble.
 - objectif : créer des synergies et renforcer :
 - l'accessibilité aux archives
 - la valorisation publique
 - le dialogue entre recherche, enseignement et pratique professionnelle.
 - Motivations de la fusion :
 - volonté stratégique de renforcer la diffusion et l'ouverture,
 - nécessité budgétaire
- **Rôle d'Archizoom**, Première galerie d'architecture ouverte dans une   cole en Suisse (fondée en 1974).
 - Activités :
 - 2 grandes expositions annuelles + expositions internes EPFL
 - conférences publiques, podcasts, publications
 - rayonnement national et international
 - collaborations avec musées, écoles et institutions
- **Rôle des Archives de la construction moderne (ACM)**
 - Fondées en 1988 ; reconnues comme bien culturel d'importance nationale.
 - Conservent plus de 30 000 documents dans ~1 500 fonds.

- Consultations annuelles : entre 500 et 800 dossiers demandés.
- Public varié : architectes, ingénieurs, administrations publiques, musées, chercheurs, étudiants
- **Travaux en cours**
 - Accélération de la numérisation avec [IT4Research](#) et le [Centre d'innovation dans les patrimoines culturels](#).
 - Développement de métadonnées interopérables entre institutions suisses et européennes.
 - Nouvelle indexation « horizontale » (thèmes transversaux : eau, logement, transport...).
 - Réaménagement de l'espace Archizoom :
 - librairie & salle de lecture ;
 - espace d'exposition « brute » pour montrer les archives ;
 - zones d'expositions temporaires
- Inquiétudes exprimées par les associations professionnelles :
 - manque de communication autour de la fusion
 - crainte d'une diminution des capacités d'archivage
 - risque de perte pour la mémoire du bâti suisse
 - refus de certains dépôts d'archives faute de place
 - possible déconnexion avec les pratiques professionnelles
- Les associations demandent des précisions concernant la réponse officielle à leur lettre de protestation (plus de 60 signataires). L'EPFL reconnaît un défaut de transmission : la lettre de réponse a été adressée uniquement à la revue Tracés, et non transmise directement comme réponse à la CUB.
- Réponses EPFL (Katrin Beyer & Cyril Veillon)
 - Il n'y a aucun changement dans les ressources allouées à l'archivage scientifique. Les deux archivistes restent en poste.
 - Le changement concerne uniquement la valorisation (désormais collective et non centrée sur une seule personne)
 - Objectif : rendre les archives plus accessibles à la pratique et à l'enseignement
 - Proposition : création d'un comité consultatif externe incluant les associations professionnelles

Discussion

- **Formation en architecture**
 - Forte inquiétude du monde professionnel face :
 - au niveau perçu comme décroissant des étudiant·es sortant du master EPFL
 - à la distance croissante entre école et pratique
 - à la montée en qualité des formations HES par comparaison
 - à la pénurie de main d'œuvre qualifiée
 - Proposition : organiser une séance dédiée sur la pédagogie en architecture
- Réponse EPFL (Sophie Delhay)

- Révision du Bachelor d'architecture en cours :
 - recentrage sur les fondements en 1ère année
 - progression « logement ↔ ville » en 2e année
 - 3e année orientée vers les enjeux sociaux, politiques et climatiques
 - meilleure articulation entre cours, studios et sciences
 - création d'un livret d'études (expliquant tout le cursus).
- Révision du Master : prévue comme deuxième phase
- Qualification professionnelle REG A (canton de Vaud)
 - Rappel du problème :
 - depuis 2024, aucune équivalence automatique entre diplôme EPFL et REG A
 - les jeunes architectes EPFL doivent déposer un dossier, payer, attendre plusieurs semaines pour prouver leur capacité à exercer
 - Risques identifiés :
 - affaiblissement du titre d'architecte EPFL
 - impossibilité de déposer des mises à l'enquête pour les jeunes diplômés
 - incohérence avec les autres cantons
 - risque de fuite des talents
- Importance d'une action politique conjointe EPFL – SIA – FAS. L'EPFL reconnaît l'importance du sujet et propose de créer un groupe de travail commun.
- Séance levée à 19h00 avec remerciements aux participant·e·s

Annexes

- Présentation powerpoint de la séance