



**MISE À JOUR DU SYSTÈME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL (SME) D'UNE ENTREPRISE HYDROÉLECTRIQUE**

**DESCRIPTION**

La société des forces électriques de La Goule est une entreprise centenaire certifiée ISO 14001. Le cadre d'étude du projet se limite à l'usine hydroélectrique située sur la rivière franco-suisse du Doubs. Le projet consiste à réaliser un audit de l'entreprise afin d'actualiser son SME et ainsi améliorer ses performances environnementales.

**OBJECTIFS**

- Mise à jour du SME en place d'après la norme ISO 14001:2015
- Identifier les aspects environnementaux significatifs
- Proposer des améliorations concrètes et facilement réalisables
- Valoriser les améliorations déjà réalisées
- Améliorer la maîtrise de l'entreprise sur ses activités

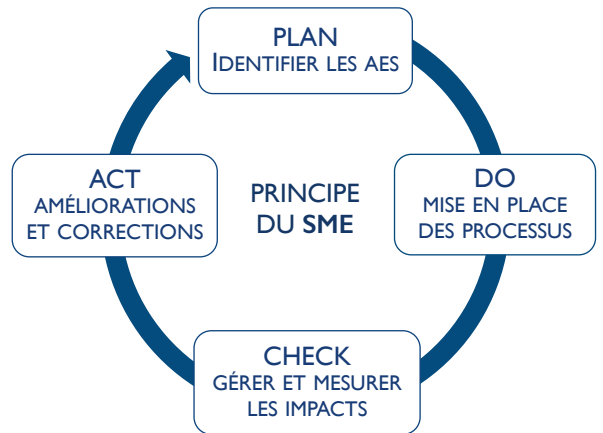


Figure 1 : CYCLE D'AMÉLIORATION CONTINUE

**PROCESSUS**



<p><b>1/ ASPECTS ENVIRONNEMENTAUX</b></p> <p>Inventaire des</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activités</li> <li>• Produits</li> <li>• Services</li> </ul> <p>en interactions avec l'environnement.</p> <table border="1"> <tr> <td>• ECLAIRAGE</td> <td>• STOCKAGE</td> </tr> <tr> <td>• ADMINISTRATION</td> <td>• CHAUFFAGE</td> </tr> <tr> <td>• TURBINAGE</td> <td>• ETC...</td> </tr> </table>	• ECLAIRAGE	• STOCKAGE	• ADMINISTRATION	• CHAUFFAGE	• TURBINAGE	• ETC...	<p><b>2/ CRITÈRES D'ÉVALUATION</b></p> <p>Impacts associés aux aspects environnementaux.</p> <table border="1"> <tr> <td>CONSOMMATION DE RESSOURCES</td> <td>POLLUTION</td> <td>RISQUE ENVIRONNEMENTAL</td> </tr> </table>	CONSOMMATION DE RESSOURCES	POLLUTION	RISQUE ENVIRONNEMENTAL	<p><b>4/ AES</b></p> <p>Attribution d'une note afin d'évaluer l'importance de chaque aspects. Ceux obtenant au moins un 3 ou un score cumulé supérieur à un seuil définis sont considérés comme étant significatifs.</p> <p>FACTEURS DE PONDÉRATIONS</p> <table border="1"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>IMPACT NUL</td> <td>IMPACT FAIBLE</td> <td>IMPACT MOYEN</td> <td>IMPACT IMPORTANT</td> </tr> </table>	0	1	2	3	IMPACT NUL	IMPACT FAIBLE	IMPACT MOYEN	IMPACT IMPORTANT	<p><b>5/ AMÉLIORATIONS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eléments ciblés aidants à traduire la politique environnementale de l'entreprise en actions précises.</li> <li>• Objectifs de réduction des impacts liés aux AES</li> <li>• Intégration du système de management dans l'entreprise au quotidien.</li> </ul>
• ECLAIRAGE	• STOCKAGE																			
• ADMINISTRATION	• CHAUFFAGE																			
• TURBINAGE	• ETC...																			
CONSOMMATION DE RESSOURCES	POLLUTION	RISQUE ENVIRONNEMENTAL																		
0	1	2	3																	
IMPACT NUL	IMPACT FAIBLE	IMPACT MOYEN	IMPACT IMPORTANT																	
<p><b>3/ CONFORMITÉ LÉGALE</b></p> <p>Utilisation de l'outil de vérification du SANU afin d'identifier les différentes lois et articles s'appliquant aux Aspects Environnementaux de l'usine.</p>																				

**ANALYSE ET SUIVI**

**CRITÈRES D'AMÉLIORATIONS**

→ Outil d'aide à la décision

→ Attribution d'une note allant de 0 (impossible/inutile) à 3 (facile/efficace) pour chaque propositions d'amélioration afin de déterminer les plus intéressantes.

INVESTISSEMENT NÉCESSAIRE	EXIGENCE DE CONFORMITÉ
POSSIBILITÉ D'INTERVENTION	CRITICITÉ RÉSIDUELLE
CONTRAINTÉ POUR LES COLLABORATEURS	AMÉLIORATION DE L'IMAGE DE L'ENTREPRISE

**MONITORING / INDICATEURS**

Outil de mesure et de suivi des AES. Permet à la direction de mieux évaluer les différents intrants et sortants de son usine.

MANAGEMENT	OPÉRATIONNELS
Coûts énergétiques (CHF / an)	Consommation (eau & elec. / an)
Conformité (audit / an)	Quantité d'huiles (litres / an)

**RÉSULTATS**

- Utiliser des graisses/huiles biodégradables pour le turbinage
- Référencement des substances dangereuses
- Etablir un planning complet de vérification des cuves à mazout
- Système de traçabilité de la quantité de déchets produits
- Recensement des actions correctives réalisées
- Etablir une revue de direction et améliorer la communication

**CONCLUSION**

Les améliorations et outils de suivi suggérés nous ont permis de mettre en lumière les éléments positifs et négatifs du système actuel. Il s'agit de suggestions parfois minimes, en raison des efforts importants déjà réalisé, mais dont l'implémentation contribuera à améliorer la maîtrise globale. Il est important que la direction communique correctement ses buts aux employés car c'est grâce à leur engagement et leur participation que les objectifs seront atteints. Nous espérons que la démarche systématique suivie lors de ce projet aidera l'usine à redéfinir ses AES années après années et ainsi toujours agir de manière ciblée.