

# Rapport annuel d'activités de l'Assemblée d'Ecole

Période du 01.09.2022 au 31.08.2023

## Elections :

Les membres de l'AE ont été élu·es en juin 2022 suite aux élections. La nouvelle composition de l'AE s'est réunie pour la première fois le 06.09.2022. Courant octobre 2022, le membre étudiant délégué CERES - Basile Morier - a été élu par l'AGEPoly. Au printemps 2023, les élections concernaient uniquement le corps étudiant, qui prend fonction le 01.09.2023.

## Composition de l'AE au 01.09.2022

<b>CAT</b> – Corps administratif & technique  Antille Consuelo (membre du Bureau) Marcia Gouffon (Bureau => mars 2023) Marta Divall Frédéric Dreyer	<b>ENS</b> – Corps Enseignant  Radenovic Aleksandra (Présidente) Marco Picasso Gerber Sandrine Franz-Josef Haug
<b>CI</b> – Corps intermédiaire  Pamina Winkler (vice-présidente) Maria Sivers Evangelos Belias Antoine Hoffmann	<b>E</b> – Corps Etudiant  Antoine Moix (membres du Bureau) Louis Bardel  Nommé par l'AGEPoly – membre du comité : Tugdual Kerjan  Nommé par l'AGEPoly – parmi délégués CERES : Basile Morier (dès le 05.11.22) Jan Frybes (jusqu'au 04.11.22)

**Déléguée des 2 AEs au CEPF** : Kristin Becker van Slooten (EPFL)

## Résumé

L'AE s'est réunie en **séance ordinaire** à 9 reprises du 06.09.2022 (séance 332) au 27.06.2023 (séance 341). La Direction EPFL était représentée aux séances 332 (Président – M. Vetterli), 335 (VPO – M. Gaümman), 337 (Président – M. Vetterli), 339 (AVP Centers & Platforms – A. Fontcuberta i Morral).

**D'autres invités interne à l'EPFL ont participé aux séances** 336 (Restauration et commerces – B. Rossignol), 336 (VPT chargée de projets – S. Moghaddari + EGA – H. Fueger), 338 (VPO DRH RHPP - Jessica Pallie + Adjointe de la Direction RH - Véronique Demeuse), 340 (Respect and Compliance Officer – E. Noyer + Responsable du Trust and Support Network – I. Ariceta + Chargée de projet pour TSN et coordinatrice du Respect Compliance Office – O. Tursi).

**En invité externe à l'EPFL**, le Président du Conseil des EPF - Michael Hengartner à la séance 339.

La séance du 08.11.22 s'est déroulée sur une journée à l'EPFL, car elle se recoupait à la **séance conjointe annuelle entre les membres de l'Hochschulversammlung ETH Zürich et les membres de l'Assemblée d'école EPFL**. Invité : Michael Käppeli – Directeur administratif au Conseil des EPF.

Présente lors de chaque séance, l'invitée permanente K. Becker van Slooten - représentante des 2 AE au Conseil des EPF – a présenté en détail le Conseil des EPF et sa fonction lors de la séance 333.

Une **séance extraordinaire** le 20.04.2023 a permis 1) la présentation de la Stratégie Climat et Durabilité, par Madame Gisou van der Goot et 2) la présentation sur l'implémentation des changements de l'O-Pers entrée en vigueur au 1er janvier 2022, par Madame Claudia Noth et par le Dr Dieter Künzli, Responsable Finances & Personnel du CEPF. Sylvie Randa en accompagnement.

La **présidente de l'AE** a rencontré le secrétaire général Tristan Maillard le 5.09.2022, permettant ainsi un échange annuel privilégié.

Le **Bureau de l'AE** s'est réuni avec son homonyme de la Hochschulversammlung (ETHZ) et avec la déléguée au Conseil des EPF lors de 4 visio-conférences, avant chaque réunion du CEPF. Les Bureaux se sont rencontrés en présentiel à Bern lundi 05.12.2022, ainsi que lundi 05.06.2023 pour préparer les journées DIALOG. Le Bureau de l'AE a rencontré le secrétaire général Tristan Maillard le 06.12.2022.

Mercredi 21.06.2023, le Bureau AE a rencontré Conseil des EPF pour une séance de 60 minutes à l'occasion des journées **DIALOG** qui se déroulent chaque année à l'EPFL et l'ETHZ.

L'AE a organisé pour l'ensembles des employés EPFL, une séance d'information le 30.01.2023 pour présenter le **bilan d'activité 2022 de l'Organe Paritaire de la caisse de prévoyance du domaine des EPF** (par les 3 représentants des employés de l'EPFL : Olivier Kern, Bertrand Merminod et Volker Gass). Une cinquantaine de questions ont été posées par les 237 participants présents.



À l'initiative du Professeur Michael Hengartner, Président du Conseil des EPF, l'AE a organisé une réunion sur le processus de sélection du/de la prochain·e président·e de l'EPFL. Cette réunion a eu lieu le 2 juin à l'EPFL et a réuni plus de 400 participants, à la fois en personne et en ligne, démontrant ainsi un vif intérêt pour le sujet. (300 participants en ligne et 100 en personne). Le professeur Hengartner, qui a mené la discussion, a mis l'accent sur la transparence, l'inclusion et la méritocratie dans le processus de sélection. Il a décrit les étapes du processus, de la sélection à la décision finale. Des inquiétudes ont été exprimées quant à la diversité des comités. Le professeur Hengartner s'est engagé à inclure des membres de tous les groupes, bien que tous les organes ne soient pas directement représentés. Les qualités souhaitées pour le président comprennent un leadership fort, une expertise académique et la capacité à encourager la collaboration et l'innovation. La possibilité d'une femme présidente a été discutée et considérée comme souhaitable. Les participants ont recommandé une évaluation approfondie des candidat·es, des compétences de gestion et l'implication de la communauté de l'EPFL. Le calendrier du processus de sélection et l'engagement en faveur de la communication ont été présentés. Les participants ont recherché un équilibre entre un leadership fort et la gestion chez le prochain président.

**Outstanding Commitment Award (2<sup>ème</sup> édition)** : prix pour les contributions exceptionnelles à la communauté de l'EPFL. Sous la Direction de l'AVP Centres et plateformes, l'Assemblée de l'école a réuni un comité d'examen des candidatures pour sélectionner les lauréats, sur la base des critères de sélection relatifs aux contributions exemplaires et innovantes à la communauté de l'EPFL. Le comité d'examen a proposé quatre finalistes à la Direction de l'EPFL, qui a fait un choix final et a décidé à titre exceptionnel de nommer 2 lauréats : Aurore Nembrini, Responsable Durabilité Opérations à la VPO et Pascal Vuillomenet, ingénieur ETS/HES à la VPI. La Direction leur remettra le prix lors de la cérémonie de la Magistrale, le 07.10.2023.

**La Présidente de l'AE, Prof. Aleksandra Radenovic est membre de :**

- ❖ la Commission de restauration
- ❖ la Commission permanente sur la Qualité
- ❖ la Commission Covid (Comopcovid)
- ❖ comité d'examen des candidatures – Outstanding Commitment Award

**Certain·es membres de l'AE se sont porté·es volontaire** pour intégrer des comités ou groupe de travail :

- ❖ Comité de gestion du Fonds Paul Bernays (Aleksandra Radenovic – Fabio Zuliani)
- ❖ Commission d'adjudication pour le lot des food-trucks (Marco Picasso)
- ❖ 4 Masterplans - VPO. Soundings Boards :

Constructions	Structural and energy renovations and densification	CVSE & IT technical maintenance of facilities	Development and upgrading of information systems
Frédéric Dreyer	Frédéric Dreyer	Pamina Winkler	Marta Divall
Maria Sivers	Maria Sivers	Evangelos Belias	Marco Picasso

- ❖ Comité OSTRAL - VPA (Sandrine Gerber)



- ❖ « Projet Coupole + Esplanade » - VPO-DDC. (Evangelos Belias. Maria Sivers, suppléante)
- ❖ CoPIL « Projet EPFL sans barrière » - VPT + EGA. (Basile Morier – Antoine Hoffmann – Frédéric Dreyer)

Six consultations se sont déroulées par le biais de l'AE.

## Séances

Séances	Invités	Sujets
332 / 06.09.22	K. Becker  M. Vetterli	Retreat of the ETH Board (July 13 and 14); Joint Initiatives; Procedural Advisory Service; Professorship Ordinance; Domain meeting of August; Strategy for CO2 compensation  AE members presentation; Strategic plan 2025-2028; Rankings; Continuity plans; Inflation and buying power; intermediate body
333 / 04.10.22	K. Becker	Présentation du Conseil des EPF et de sa fonction ; Financing of additional climate protection measures
334 / 08.11.22  Séance conjointe Hochschulversammlung ETHZ & Assemblée d'école EPFL	HV-AE K. Becker  Michael Käppeli, Executive Director of ETH Board	How does EPFL work? How does AE function? ; Define a transversal theme for the Dialog 2023 + define the invited persons  How HV-AE could best serve ETH Board and support their efforts in maintaining and securing funding from the Swiss government ; How can HV-AE support ETH Board ; Budget assigned to administration ; Role of ETH board as check and balance ; In order to serve the ETH board what is the role of scientists in politic ; Measures that ETH Board can take to prevent unfounded negative publicity for open access publishing
335 / 06.12.22	K. Becker  M. Gäumann	Non répertorié.  Thèmes : crise énergétique ; services de restauration ; construction et rénovation (infrastructure) ; ressources humaines
336 / 07.02.23	K. Becker	ETH Board meeting of December 7 and 8; Intermediate Evaluation of the ETH Domain 2023 ; Strategic Areas 2025-2028 ; Joint Initiatives ; Strategy on the evolution of student and doctoral student numbers ; Dialog ; Art. 4a Professors' Ordinance: Implementation of the performance appraisals of ETH professors



	<p>S. Moghaddari &amp; H. Fueger</p> <p>B. Rossignol</p>	<p>Présentation du projet « EPFL sans barrière » du Bureau de l'égalité des chances ; invitation de 3 membres AE à intégrer le CoPIL</p> <p>Bilan de la stratégie de restauration durable 20-30 de l'EPFL ; nourriture saine-durable-locale ; prix ; avenir du Négoce ; obtention des données brutes des sondage fin 2021 et 22 ; nutriscore-ecoscore ; accessibilité du calendrier des journées végétariennes ; etc.</p>
337 / 07.03.23	<p>K. Becker</p> <p>M. Vetterli</p>	<p>Domain meeting Feb. 8, 2023: news from Federal Council: the uncommitted expenditures are to be cut by 2% for 2024 (ERI and ETH Domain are part of this) and the funds for Horizon Europe are no longer to be listed in the budget from 2024 ; working group for the development of a gender strategy for the ETH Domain for 2025-2028 ; Scientific integrity ; varias.</p> <p>Opportunités et défis actuels ; stratégie concernant l'eau à l'EPFL ; suivi sur l'économie d'énergie et les coûts ; Annual Activity Report (AAR) ; campus associés ; outils informatiques ; réduction des budgets ; Respect Compliance Officer ; ACIDE</p>
338 / 04.04.23	<p>K. Becker</p> <p>C. Noth &amp; J. Pallie</p>	<p><i>ETH Board meeting March 7-8, 2023 :</i> Allocation of funds 2024 with a cut of 2% , the ETH Board will once again contact BR Parmelin ; the Domain does not receive the 2.5% inflation adjustment, but pays it in salaries ; Strategy on the evolution of student and doctoral student numbers ; Establish a working group to develop a gender strategy for the ETH Domain for 2025-2028 ; Election preparation procedure for the election of President of ETH or EPFL ; Intermediate evaluation.</p> <p>Présentation du projet de l'enquête de satisfaction, Q2 2023.</p>
339 / 16.05.23	<p>K. Becker</p> <p>M. Hentgartner</p> <p>A. Fontcuberta i Morral</p>	<p>Domain meeting of April 19, 2023 : Budget allocation 2024; ERI Message 2025-2028.</p> <p>Processus de recrutement pour la présidence EPFL.</p> <p>Maintenance and financial support on shared platforms ; planning professional development of scientific staff ; closure or opening of the centers ; evaluation criterias and objectives to reach for EPFL Centers ; etc.</p>

340 / 06.06.23	K. Becker  E. Noyer I. Ariceta O. Tursi	ETH Board meeting May 24 & 25 : Budgets 2024 & 2025-2028 ; Letter AE & HV to FC Parmelin ; Interim evaluation ; Ordinance personnel Confederation ; Audit Committee ; ETH Board.  Presentation of Trust and Support Network (TSN) & Respect Compliance Office (RCO)
341 / 27.06.23	K. Becker  R. Sarkis P. Franz	Expectations from the HVs are not necessarily the same as those of the ETH Board.  Point de situation sur l'ACIDE.

## Consultations

6 objets ont été soumis à consultation.

Date	Titre	PP-AE	GT-AE
01.11.22	<a href="#">Reprise de la consultation sur le Règlement du Comité stratégique académique de l'EPFL</a>  (en réponse aux divers commentaires soulevés lors de la première consultation, le Règlement a été révisé. Le processus de consultation démarré le 30 mars 2022 peut ainsi se poursuivre sur la base du nouveau modèle de mise en œuvre.)	L'AE remercie la proposition équilibrée mais relève 5 points et recommande que la Direction réponde clairement aux préoccupations soulevées et incorpore les suggestions dans le texte final.	M. Picasso E. Belias A. Moix C. Antille
06.12.22	<a href="#">Règlement concernant les professeurs - LEX 4.2.1 et Règlement de nomination de professeur associé à professeur ordinaire - LEX 4.2.2</a>	Several objections to the proposed revisions to LEX 4.2.1 and 4.2.2 and suggestions of alternative revisions that align better with the essence of EPFL's tenure and promotion process have been raised. Final version of the lexes could benefit from clarification on issues	A. Moix A. Radenovic P. Winkler C. Antille
11.01.23	<a href="#">Règlement applicable au service de piquet</a>	L'AE félicite l'introduction de la nouvelle LEX qui établit un cadre clair et unifie le traitement du service de piquet pour le personnel administratif et technique. Nous espérons que l'outil d'absences mis à jour sera disponible en septembre 2023 et tenons à souligner qu'un tel système est essentiel et que la disponibilité d'un outil informatique efficace ne devrait pas être reportée après l'échéance annoncée.	S. Gerber B. Morier A. Hoffmann M. Gouffon



10.02.23	<a href="#">Extension de la qualité d'expert au PDM à des personnes internes à l'EPFL</a>	L'AE précise que la question centrale est de clarifier la définition de "Collègues" dans la phrase "Les collègues de l'enseignant ne peuvent pas exercer la fonction d'expert d'examen pour le projet de master dont il est responsable".	M. Picasso P. Winkler M. Gouffon A. Moix
20.04.23	<a href="#">Révision de l'Ordonnance concernant l'admission à l'EPFL – LEX 2.1.0.1</a>	Dans l'ensemble, les prises de position soutiennent l'ordonnance révisée. L'AE conseille d'examiner plus attentivement la faisabilité et la pertinence des changements proposés pour l'admission des étudiants étrangers en licence. L'AE remarque que les changements proposés semblent correspondre aux difficultés accrues induites par le nombre croissant d'étudiants dans les corps d'enseignement, et qu'un affinement des changements proposés pourrait conduire à un accueil plus satisfaisant de la part de la communauté de l'EPFL	A. Radenovic P. Winkler M. Gouffon A. Moix
23.05.23	Directive concernant l'octroi du titre de professor of practice à l'EPFL	L'AE la soutient, néanmoins, elle estime son entrée en vigueur prématurée en raison des réserves émises et des questions soulevées. Elle souhaite que cette Directive soit soumise à une évaluation après une durée de deux ans suite à son entrée en vigueur, afin de mieux évaluer les effets de sa mise en application et de pouvoir introduire des rectificatifs, si nécessaire.	S. Gerber E. Belias B. Morier M. Gouffon

Le site web de l'AE permet de consulter :

- Les documents mis en consultation
- Le calendrier
- Les organes consultés
- Les prises de position des organes consultés et de l'AE
- La synthèse des consultations
- Les résultats des consultations et documents finaux

## Actualités

### Rencontre avec les conseils de faculté

La présidente de l'AE a contacté chaque conseil de faculté pour les rencontrer en automne 2022, afin de leur présenter la mission, d'expliquer le processus de participation aux nouveaux membres et de réfléchir aux collaborations passées et futures.



CF SB : 1er novembre 2022  
CF STI : 29 novembre 2022  
CF ENAC : 30 mars 2023  
CF SV : 21 novembre 2022  
IC + CDM : non agendé

### **Création d'un conseil de faculté au Collège des Humanités (CDH)**

Le conseil est prêt mais pas encore opérationnel car en attente d'une validation de la Direction et du service juridique. Les membres sont prêts pour entamer une phase transitoire de lancement d'un an (sept. 2023 – août 2024).

### **Coupe budgétaire**

Lettre envoyée à SEFRI - le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation – par les Assemblées d'écoles (HV/AE) en avril 2023 par rapport à la coupe budgétaire. Le 26.05.2023, réponse de Guy Parmelin – Conseiller fédéral. Un rendez-vous est fixé pour une rencontre le 21.06.2023 avec Martina Hirayama - Secrétaire d'Etat à la formation et avec Madame Silvia Studinger Vice-directrice Cheffe de la division Hautes écoles , à la recherche et à l'innovation.

Lors de cette réunion, les présidents des assemblées d'écoles de l'ETHZ (Prof. Dagmar Iber) et de l'EPFL (Prof. Aleksandra Radenovic) ont reçu les retours suivants concernant l'envoi de déclarations de position au nom des communautés pour exprimer leurs préoccupations concernant la répartition budgétaire de l'ERI pour la période 2025-2028. Madame Hirayama a plaidé en faveur d'une stratégie claire visant à réduire les réserves dans les deux écoles, afin de disposer d'une justification pour l'augmentation du budget lors des discussions avec les politiciens.

Au nom des assemblées d'écoles, nous avons tenté d'expliquer comment les universités fonctionnent dans un régime différent de celui des entreprises, et que les réserves au niveau des laboratoires peuvent servir à planifier le financement de l'équipement, tandis que les écoles peuvent disposer d'un moyen pour réaliser de grands projets d'infrastructure tels que de nouveaux bâtiments.

Le 24 septembre 2023, à la suite de ces discussions, à la fois les Assemblées d'écoles (HV/AE) ont adressé deux déclarations de position fortes, l'une de HV/ETHZ et l'autre de AE/EPFL, au Conseil fédéral en réponse à la consultation sur le message FRI 2025-2028 et aux contributions financières.

Le 18.08.23, l'AE a adressé à la Direction EPFL une prise de position exprimant l'inquiétude concernant les coupes budgétaires sur l'annulation des primes et la réduction de l'impôt sur le revenu sur la suppression des primes et la réduction des contributions d'apprentissage à l'EPFL. Le 20.09.23, Tristan Maillard adresse sa réponse à l'AE.

Aleksandra Radenovic & Sabrina Wuilleret  
Présidente & Secrétariat AE





## Etat des membres

Entrée	Démission	Corps	Nom	Prénom
13.09.2010		CAT	<b>Antille</b>	Consuelo
01.09.2018		Ens	<b>Radenovic</b>	Aleksandra
10.09.2020		Ens	<b>Picasso</b>	Marco
01.10.2021		Ens	<b>Gerber</b>	Sandrine
14.10.2021	31.10.2022	E	<b>Frybes</b>	Jan Jakob
01.09.2022		CAT	<b>Gouffon</b>	Marcia
01.09.2022		CAT	<b>Divall</b>	Marta
01.09.2022		CAT	<b>Dreyer</b>	Frédéric
01.09.2022		Ens	<b>Haug</b>	Franz-Josef
01.09.2022		CI	<b>Winkler</b>	Pamina
01.09.2022		CI	<b>Sivers</b>	Maria
01.09.2022		CI	<b>Belias</b>	Evangelos
01.09.2022		CI	<b>Hoffmann</b>	Antoine
01.09.2022		E	<b>Moix</b>	Antoine
01.09.2022		E	<b>Bardel</b>	Louis
01.09.2022		E	<b>Kerjan</b>	Tugdual
01.11.2022		E	<b>Morier</b>	Basile
		Secrétariat	<b>Wuilleret</b>	Sabrina

## Abréviations

AE	Assemblée d'Ecole (EPFL)
CEPF	Conseil des Ecoles Polytechniques Fédérales
GT	groupe de travail
HV	Hochschulversammlung = Assemblée d'Ecole ETHZ
PP	Prise de position