

N/réf : SW/AR

Procès-Verbal de la 337^{ème} séance de l'Assemblée d'Ecole du mardi 07 mars 2023

Présences Aleksandra Radenovic, Ens
Antoine Hoffmann, CI
Antoine Moix, E
Basile Morier, E
Consuelo Antille, CAT
Evangelos Belias, CI
Frédéric Dreyer, CAT
Louis Bardel, E
Marcia Gouffon, CAT
Marco Picasso, Ens
Marta Divall, CAT
Pamina Winkler, CI
Tugdual Kerjan, E

Kristin Becker, Déléguée des 2 AE au CEPF
Sabrina Wuilleret, Assistante administrative AE

Excusée Sandrine Gerber, Ens

Absences Franz-Josef Haug, Ens
Maria Sivers, CI
Frédéric Rauss, Mediacom

Ordre du jour

Membres AE ; la séance débute à 12h15

- Accueil
- Adoption de l'ordre du jour
- Adoption du PV de la 336^{ème} séance
- Discussion avec notre Déléguée au CEPF
- Communications du Bureau de l'AE
- Consultations
- Divers et propositions du jour

Membres AE et Invité (13.15-14.15)

- Echange avec Martin Vetterli (Président de l'EPFL)
-

1. Accueil

Séance en hybride ouverte à 12h15 par Aleksandra Radenovic, Présidente de l'AE.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

3. Adoption du PV 336^{ème} séance

Brouillon en cours. Finalisation et validation par les membres au cours du mois de mars (voie électronique).

4. Discussion avec notre Déléguée au CEPF

Domain meeting February 8, 2023

The news from the Federal Council is not good (see also media releases): the uncommitted expenditures are to be cut by 2% for 2024 (ERI and ETH Domain are part of this) and the funds for Horizon Europe are no longer to be listed in the budget from 2024. Exact figures for the 2024 budget as well as for the BFI message 2025-2028 are not yet available.

Establishment of a working group for the development of a gender strategy for the ETH Domain for 2025-2028.

Focus should be on diversity and inclusion, thus broader than the existing gender strategy 2021-2024. The "flight" level will be very high, as the implementation is responsibility of the institutions. Hélène Fueger is on board for EPFL. It was noted that it would be good if a man were there, if possible with HR background. Max Buyken from ETH was proposed. The mandate will come to the ETH Board this week, first reading will be in March 2024, consultation after that.

Scientific integrity

The WG, on which KB has reported on several times, recommends the institutions to harmonize their processes regarding "scientific integrity and misconduct", the presidents and directors agree and will submit proposals. A working group focusing on the legal aspects will be put into place to look at this possible harmonization. Concerning the Procedural Advisory Service the WG is rather reserved. Michael Hengartner will have a discussion with the WPF.

Varia

New member ETH Board

Any suggestions?

Accreditation by AAQ: every 7 years (next 2029), the wish of the universitites is to simplify it.

December ETH Board meeting, Art. 4a Professors' Ordinance: Implementation of the performance appraisals of ETH professors

The concept of ETH goes a little bit further and was approved. EPFL is requested to supplement and finalize its concept in the areas of personnel leadership and management and to present it to the ETH Board by the meeting of September 2023.

5. Communication du Bureau AE

- Update of the strategic plan 2025-2028 - 9 working groups are formed. EA will participate.
- Progress on the interim evaluation document - division of labour. EA is invited to review and complete.
In parallel, each School, College and AE should prepare their own strategic plan (max 5 pages)
- Legal affairs:
 - a) Revision of « Règlement sur l'élection des Délégués des employés de l'EPFL à l'organe paritaire de la caisse de prévoyance du domaine des EPF ». Edited in 2008, considered obsolete and unusable in its current state. Objective: simplification for a concrete application. Steps: revised regulation was reviewed by the President (Aleksandra), a member (Pamina) and the secretary of AE in collaboration with EPFL Legal Affairs. The draft will be sent to EPFL social partners for consultation, then sent to EPFL Direction for approval.

- b) Modification of art. 3 of Lex 1.2.1 in favour of a double membership for the common participative bodies (Faculty councils and School Assembly). Validated by the Direction on 21.02, on the condition that the mandates are not consecutive. Faculty councils have been informed accordingly.

6. Consultations

- Règlement applicable au service de piquet (new Lex). GT : Antoine H., Marcia, Sandrine, Basile (deadline 23.03.2023)
- Modification de la Directive concernant les épreuves à l'EPFL (Lex 2.6.1). GT : Marcia, Marco, Pamina, Antoine M. (deadline 27.03.2023)

7. Divers et propositions du jour

- Action : demander aux RH (invité de l'AE le 4.04) pourquoi les assistants étudiants (Masters) n'ont pas tous un contrat (doctorants non concernés).
- Action : demander au « Respect and Compliance Officer » - Emmanuel Noyer (invité de l'AE le 27.06) s'il est envisageable d'améliorer la communication et la sensibilisation auprès du corps étudiant au sujet des comportements respectueux.
- Réflexion : le formulaire d'évaluation des étudiants (avec leur mentor, etc.) devrait évoluer.

8. Echange avec Prof. Martin Vetterli, Président de l'EPFL

- **Première partie**
Présentation du Prof. Martin Vetterli concernant les opportunités et défis actuels (10 mn).
- **Deuxième partie**
Q/R et échange (50 mn). Listing des questions des membres :
 - Qu'en est-il de la VPI et de son rôle de transmission du savoir de connaissances et des technologies vers l'externe, dont notamment dans le cadre de la durabilité et du changement climatique ?
Réponses : 1) il y a tellement d'acteurs (résultat du système bottom-up). Il est temps d'aligner les forces. Un groupe de travail dirigé par le Centre de l'énergie a été créé. 2) concernant le transfert de technologies, il faut davantage de temps pour une mise en place.
 - On parle beaucoup de stratégie pour le climat, des questions d'économie d'énergie, de durabilité etc.... Il y a une grande menace qui a frappé déjà fort à notre porte l'été dernier et qui s'annonce déjà maintenant en hiver dans les pays voisins: la sécheresse. Quelle est la stratégie concernant l'eau à l'EPFL ? On pourrait imaginer être confronté subitement à des coupures d'eau sur le campus. Ce problème est-il anticipé ? Quels sont les efforts portés sur les questions d'eau dans la recherche et les moyens mis en œuvre pour anticiper cet immense problème et porter aide aux pays encore plus menacés ?
Réponse : l'arc lémanique n'est pas exposé, cependant le problème se présentera. La Suisse va trouver des solutions. Il faut 1) savoir ce qui est fait (measure) 2) émettre des propositions pour changer les choses 3) persuader les gens qu'il y a une crise (changer les mentalités).

Questions complémentaires au sujet :

- a) L'EPFL = Green lab.. Quelques spin-up et start-up sont en lien avec des solutions concrètes. L'EPFL pourrait être un « living lab. » et show case. Réponse : La VPO leur recommandera d'approcher les utilisateurs et cela va créer de nouvelles start-ups apportant des solutions actuelles.
- b) Idem avec les canicules. Réponse : le spécialiste est Matthias Gäumann. On mettra en place des mesures concrètes.
- c) L'EPFL pourrait se positionner comme Centre de recherche sur l'eau, en apportant d'autres solutions que celles connues sur le marché (santé/maladies véhiculées au travers de l'eau, etc.) ? Réponse : EWAG se charge de ce champ d'action. L'EPFL travaille avec eux. On ne va pas créer d'autres centres-entreprises.

- Could you kindly explain to us the procedure used by the ETH board and its president in selecting the next President of EPFL? Is it necessary for the candidate to have political connections or involvement, as well as Swiss citizenship? Réponse : voir avec Michael Hengartner – Président du Conseil des EPF.
- The last year was marked with the topics of discussion centered around the potential shortage of electrical power and its high cost. Could you please provide an update on this matter? Also, I'm curious to know if it's possible now to renegotiate the deal with the provider. Réponse : on a des contrats en cours de négociation (non divulgable).
- The web interface for the 2022 Annual Activity Report (AAR), which is meant to gather information on the academic activities of professors, has been reported as difficult to use. Although we're aware that an improved version is being developed, it would be helpful to have access to an improved version sooner. Would you be able to provide more information on when the new version of the AAR will be available and how this database will be utilized? Why not simply use ORCID? Some fear that it will be used to correlate the annual budgets with the performance of laboratory units? => Réponse à la question suivante.
- Wish to highlight that this issue seems to be **symptomatic** of EPFL, where many IT tools are rolled out without proper user testing, and some of them even duplicate existing services. The lack of coherence among these tools, which were meant to simplify processes, is only making the already heavy administrative workload even more burdensome. As an example of a triplicated tool -TA assignment tracking in SV/STI/IS academia? (Luckily some can always phone people in charge and communicate issues but we wonder how PATTs navigate?).

Réponse: c'est un sujet compliqué (large database). Les outils sont déployés sans le retour des utilisateurs. On devrait le faire remonter. On va s'améliorer. Il faudrait utiliser certains outils et les généraliser.

How will Direction ensure that at EPFL we receive the necessary support from EPFL services to carry out the primary mission of teaching, research, and innovation? Réponse : il y a trop de service, dirigés parfois dans tous les sens. Il faut se concentrer sur l'essentiel. Problème mise en avant par un membre de l'AE : chaque prof (PATT) veut créer son propre cours au lieu de travailler ensemble sur leur mise à jour (manque de volonté demandant un effort collectif). Suggestion AE : l'Ecole doctorale devrait fusionner et retirer les cours « archivés ».

- On EPFL-wide overall strategy -how do you envision to involve the satellite campuses? On the level of associations, we often receive the feedback of “don't forget us on the satellite campuses” - however is there any support/infrastructure in terms of meeting rooms/place for get-together events easily accessible? D'un point de vue logistique à Lausanne ou ailleurs, est-ce qu'il est possible d'avoir une salle de rencontre ? Réponse : la situation est différente entre les campus. En Valais, avec la nouvelle constructions (ALPOLE) il y a des opportunités. A Fribourg, il y a des espaces. Il faut se renseigner auprès des directeurs de campus. Une mise en contact sera organisée par le biais de Tristan Maillard.

Suggestion de l'AE : penser à un meilleur aménagement et gestion des salles que ce soit pour un petit ou grand groupe de personnes. Réponse : Matthias Gäumann avait suggéré de réfléchir à cela mais les facultés ont vivement refusé, considérant que les salles leurs étaient prioritaires. La présidence encourage l'AE à entreprendre des démarches qui permettraient de faire évoluer ce sujet délicat auprès des facultés. Un membre de l'AE indique qu'un groupe de travail serait en train d'être créé au sein de l'epfl.

- EPFL created the position of a Respect Compliance Officer which has been recently filled - when and how will this person be introduced to the EPFL community? Réponse : cette personne présentera cette position à l'AE mardi 27.06. Il s'agit d'une personne externe qui va animer le réseau « Respect ».
- Also ACIDE has now a completely newly elected committee - is EPFL willing to re-establishing trust and its previous support ? Réponse : 1) les statuts sont comme les syndicats suisses (mis à jour avec les Affaires juridiques de l'EPFL). Comment installer un mécanisme qui vérifierait le bon fonctionnement de

l'ACIDE ? Elle est une association et l'EPFL n'a pas son mot à dire. L'EPFL peut donner son soutien et des conseils mais ne peut pas intervenir. Elle peut aussi être médiatrice si nécessaire entre le comité ACIDE et sa secrétaire. 2) Ambrogio Fasoli serait prêt à prendre en considération une demande.

- Le Conseil fédéral a annoncé une probable réduction des budgets pour tous les départements. Quelles seraient les conséquences sur l'EPFL et l'impact sur l'enseignement, les infrastructures, les salaires, la recherche et l'accueil des populations étrangères plus précisément ? Réponse : il y aura une situation budgétaire 2024 qui sera difficile, comprenant des plans de réduction de budget. C'est dans l'air depuis la crise COVID, cumulé à la crise ukrainienne (notre rôle est aussi humanitaire). La coupe budgétaire à l'EPFL impose une sobriété et un effort collectif. L'enseignement et la recherche sont à protéger en priorité.