

Rencontre avec l'Assemblée d'Ecole

■ Vice-présidence
pour les finances

5 avril 2022



- Contexte
- Mission et organisation VPF
- 2021 Chiffres clés et réalisations
- 2022 Challenges et Priorités

■



EPFL 2017-2022: EPFL d'une complexité croissante

3

Campus Associés	Participations	Centres & Platforms
Flagship projects	Facultés, Colleges	Partenariat Public-Privé
Fondations	Businesses (hotels, car parks)	Associations

L'EPFL fait face à des enjeux et se prépare pour le future :

- **Gouvernance et assurance qualité** par les fonctions de support
- **Challenges sociétaux:** changements climatiques, culture@EPFL
- **Développement stratégique de ses 3 missions Education, Recherche, Innovation**

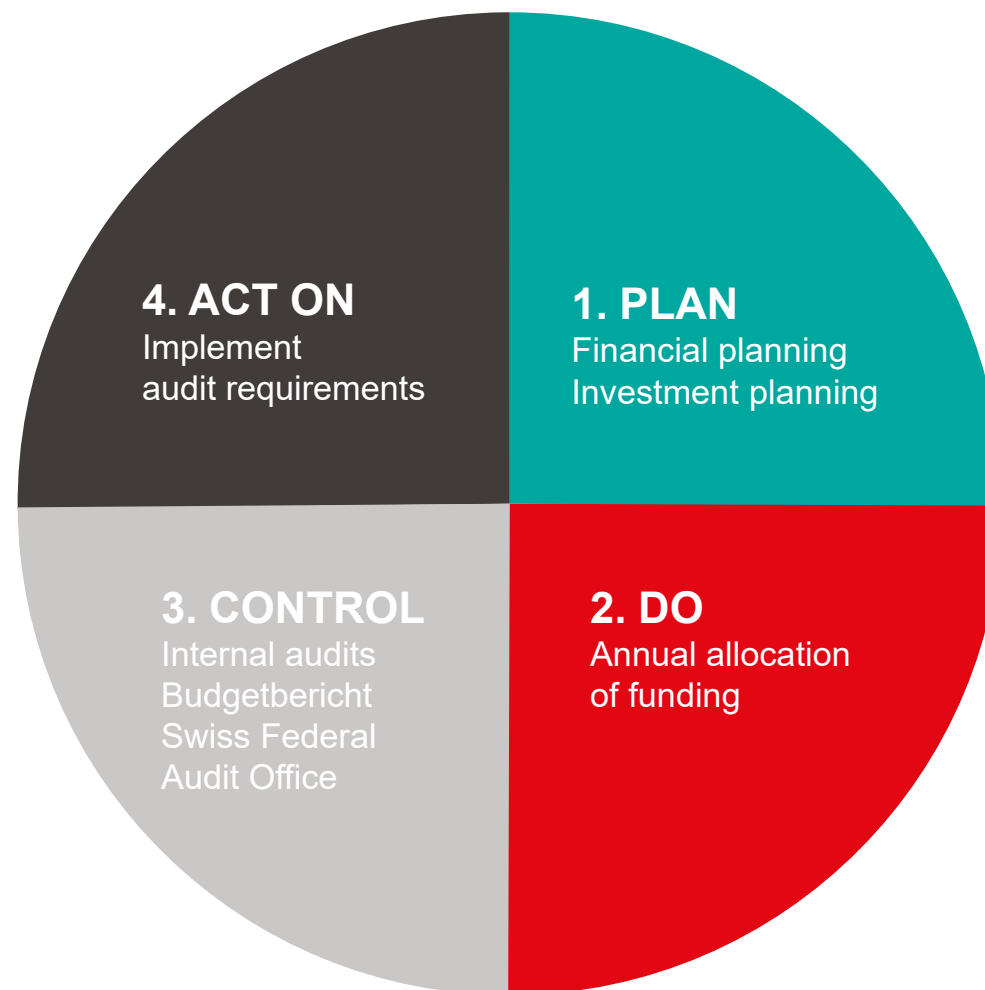
Plan stratégique 2021-2024



Soutien des missions
Education, Recherche et
Innovation de l'EPFL.

Elaboration et mise en œuvre
de la stratégie financière.

Planification financière,
Contrôle de gestion,
Comptabilité, trésorerie,
Gestion des risques et audit.





F. Bommensatt
VP Finance



M. Bachelot
Directeur Financier
Adjoint VPF



H. Hadjeres
Contrôle interne
risque management



Y. Allegri
Planification et
Trésorerie



O. Colomb
Projet NEXUS



S. Savary
Administration et
Communication VPF



B. Walther
Comptabilité

**Lien avec
GT 14 - RFF**

**Lien avec
GT Admin**

2021 Chiffres Clés Financement EPFL



1'113 MCHF

Produits exploitation



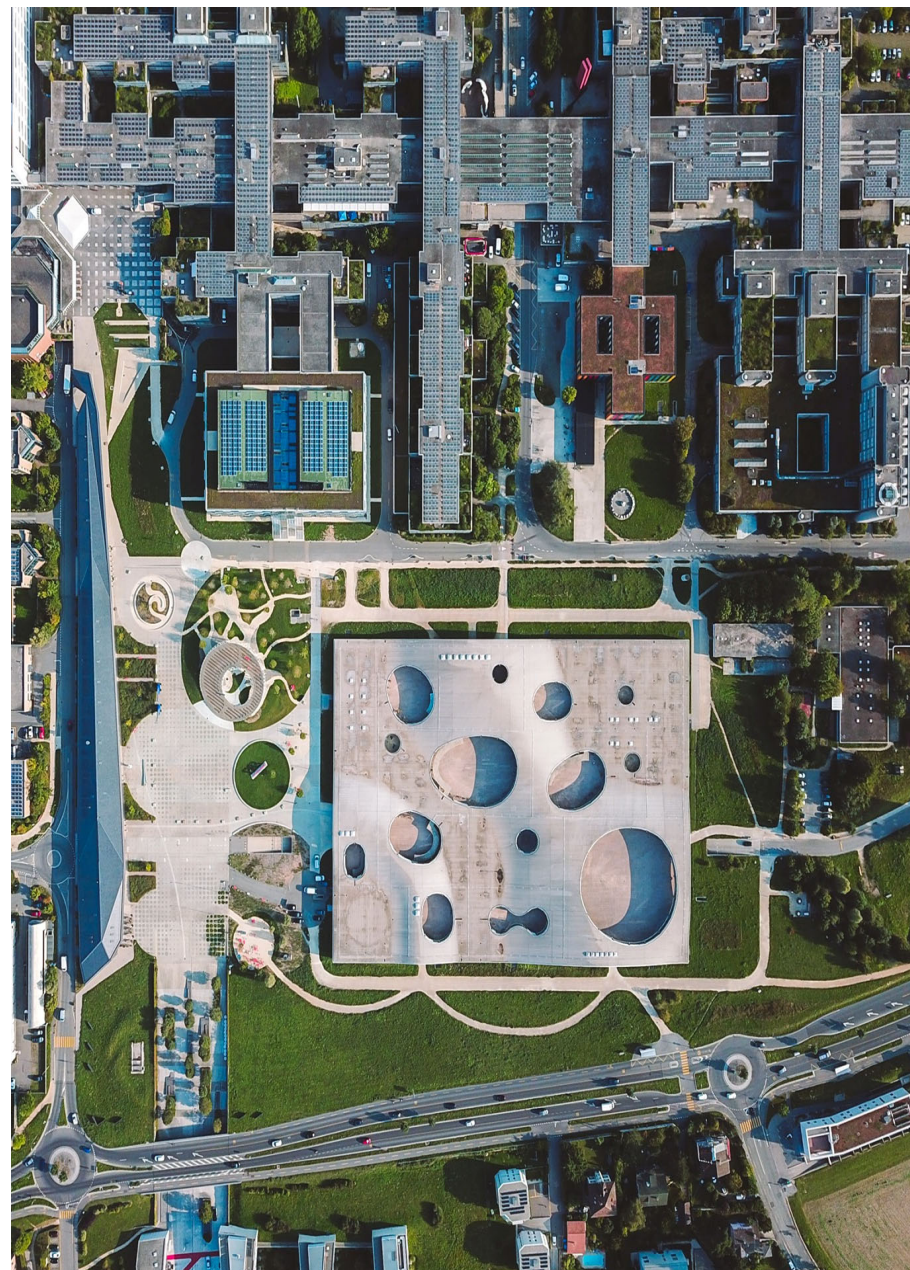
730 MCHF

Financement fédéral



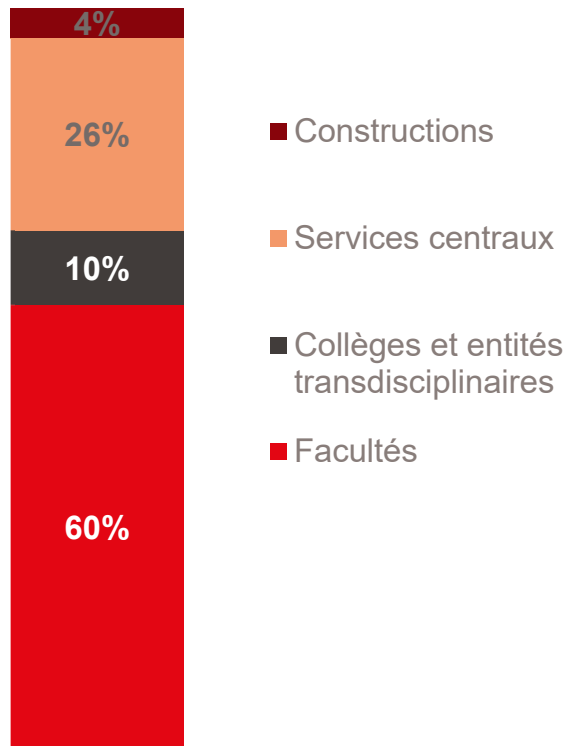
34%

Financement par des
sources externes

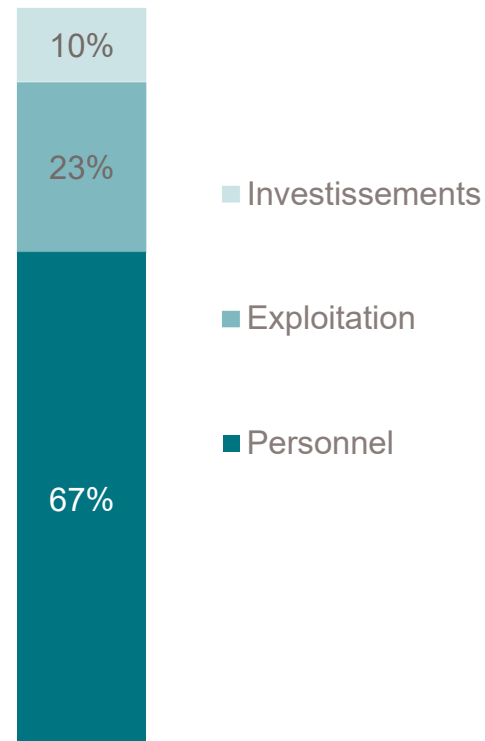


2021 Comment utilisons-nous nos revenus ?

Dépenses par entité



Types de dépenses



EPFL 2021 Dénouement positif – Audits européens

9

2016 Risque de pénalités de plusieurs dizaines de MCHF

Depuis 2017 Actions de fonds sont menées

- **Chronos** mise en place dès 2018
Résultat -> moins de 0.5% d'heures sont non éligibles
- Renforcement de l'accompagnement des labos

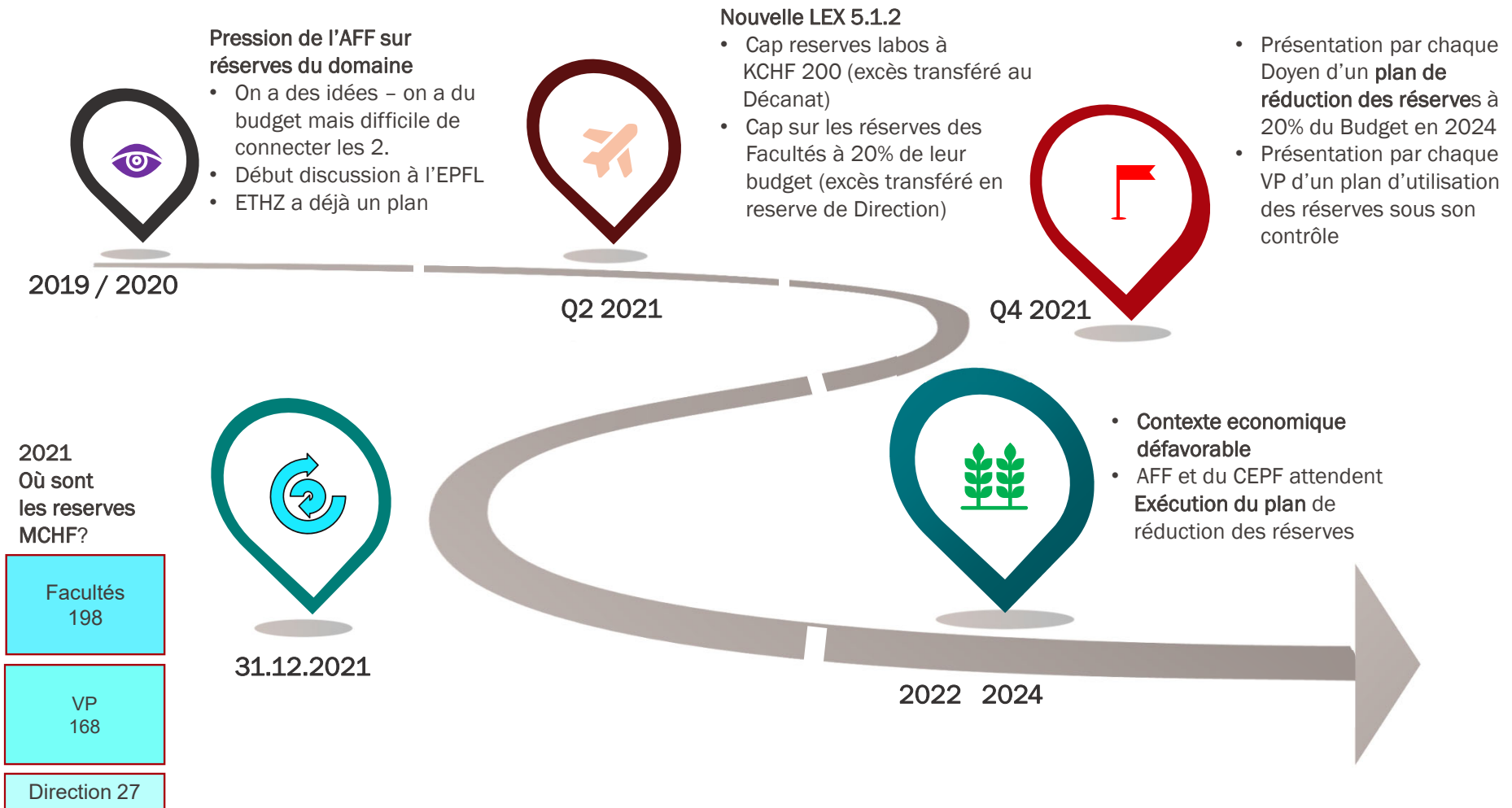
2019 / 2020 Pénalités audit ~0

La clé : excellente collaboration entre VPF, VPA (ReO), VPO (DSI)

D'autres challenges sont à venir avec l'augmentation des financements de tiers:

- Renforcement des exigences de la Confédération,
- Non association à Horizon Europe, ...

EPFL 2022 Plan de réduction des réserves au niveau CEPF



EPFL VPF Objectifs 2022

11

PARTENARIAT

- **Partenaire financier de confiance** privilégiant la transparence et la collaboration pour une gestion financière en adéquation avec les bases légales (CDF, CEPF, EPFL).

PLANIFICATION

- Stabilisation, harmonisation et amélioration **des processus de planification** des infrastructures, professeurs, initiatives stratégiques au niveau Facultés et Direction.

ANALYSES DEPENSES FOND TIERS, BUDGET

- Amélioration du processus de **suivi financier et de la projection financière sur fond budgétaire et/ou fond de tiers dans les facultés (via GT 14) et les labo (GOAL).**

FORMATION

- Parcours de **formation** adapté aux questions et processus administratifs et financiers (FOBA, assistantes administratives) en collaboration avec les HR.

NEXUS, DIGITALISATION

- Sélection des **processus finance-HR à digitaliser/ simplifier dans la nouvelle version de SAP** en tenant compte des besoins utilisateurs et de la gouvernance

2022 digitalisation et simplification

Simplifier et moderniser la gestion administrative et financière des unités



Gain d'efficacité

- Réduction temps de traitement factures fournisseurs

Suivi financier

- Accès facilité aux données pour unités

Modernisation des outils

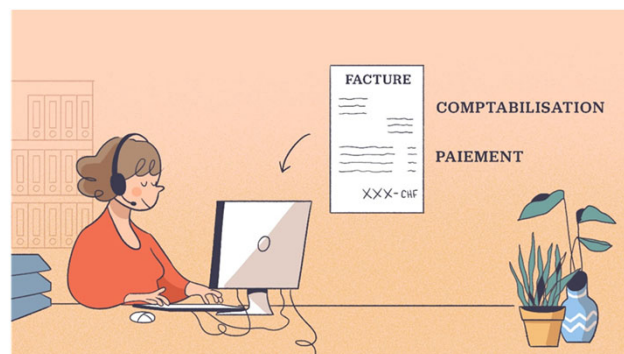
- Modernisation de solutions paiements QR Code, moins de papier
- Intégration de processus
- Nexus Nouvelle version SAP
- Simplification processus FI - RH

EPFL 2022 Démat : Qu'est-ce qui va changer ?

13



Réception & digitalisation centralisée des factures



Traitement des factures sur Sesame



Comptabilisation & paiement

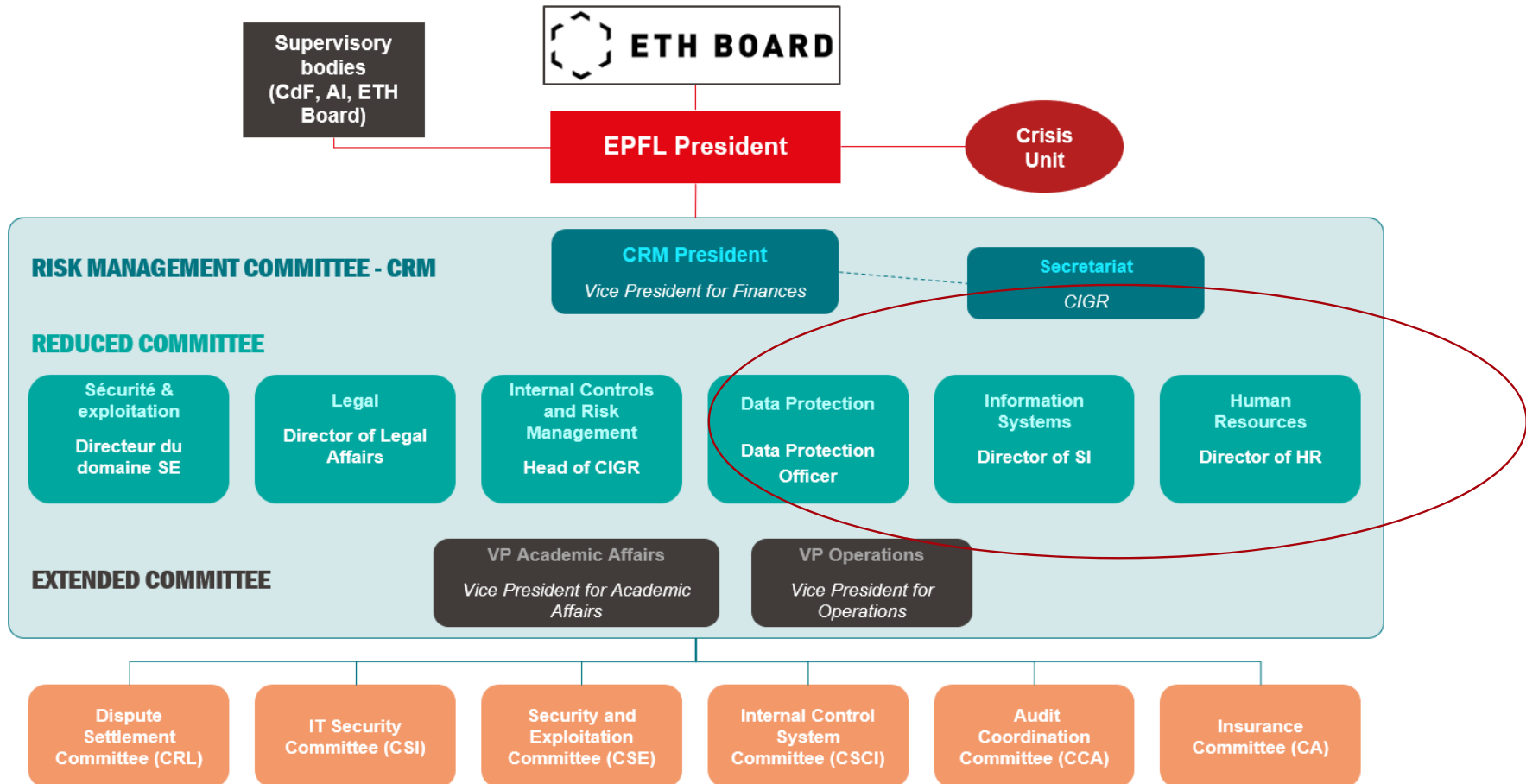


Avantages

- Gain de temps pour les unités
- Réduction des rappels
- Délai de traitement raccourci
- Moins de factures perdues
- Permet de traiter en sécurité et plus aisément les factures à distance

2022 Gestion des risques

Comité Risque Management



2022 Programmes audit CDF

Activités Accessoires

Contrôle fédéral des Finances

Année planifiée	Programme d'audit	Réviseur(s)	Statut	Période d'intervention
2022	Révision des comptes 2021 de la Société pour le quartier Nord de l'EPFL (SQNE)	CDF	Planifié	décembre 2022
2022	Révision intermédiaire des comptes 2022 de EPFL	CDF	Planifié	octobre-novembre 2022
2022	Activités accessoires/start-up	CDF	Planifié	mai-juin 2022
2022	Révision des comptes 2021 de la Société pour le quartier Nord de l'EPFL (SQNE)	CDF	En cours	janvier - février 2022
2022	Révision des comptes 2021 de la Société pour le quartier de l'innovation de l'EPFL (SQIE)	CDF	En cours	janvier - février 2022
2022	Révision des comptes 2021 de l'EPFL	CDF	En cours	janvier - février 2022

2022 Programme des audit CEPF

Cyber résilience et protection des données

Audit interne du CEPF

Année planifiée	Programme d'audit	Réviseur(s)	Statut	Période d'intervention
2022	Swiss Data Science Center	AI CEPF	Planifié	T1-T2
2022	Gouvernance des campus associés de Fribourg et du Valais	AI CEPF	Planifié	T3-T4
2022	Gestion des ressources humaines	AI CEPF	Planifié	T3-T4
2022	Cyber-résilience et protection des données	AI CEPF	Planifié	T1-T4
2022	Faculté ENAC (Environnement Naturel, Architectural et Construit)	AI CEPF	En cours	T1-T2
2022	Processus/système de contrôle interne (SCI)	AI CEPF	Planifié	T3
2022	Respect des directives de placement	AI CEPF	Planifié	T1-T2

Vos Questions ?

EPFL



Merci

**Françoise
Bommensatt
VPF**