

N/réf : SW/FZ

Procès-Verbal de la 319^{ème} séance de l'Assemblée d'Ecole du mardi 04 mai 2021

Présences Aleksandra Radenovic, Ens
André Fattet, CAT
Consuelo Antille, CAT
Fabio Zuliani, CI
Francesca Nicoletti, E
Frédéric Courbin, Ens
Georg Fantner, Ens
Ghali Chraibi, E
Jacqueline Morard, CAT
Julien Gamarro, CI
Marco Picasso, Ens
Maxime Brosset, E
Nicolò Ferrari, E
Pauline Franz, CI
Silvia Hostettler, CI

Kristin Becker, Déléguée des 2 AE au CEPF
Sabrina Wuilleret, Assistante administrative AE

Matthias Gaümann, Vice-président pour les Opérations

Excusé Gianluca Paglia, CAT
Frédéric Rauss, Mediacom

Ordre du jour

Membres AE; la séance débute à 12h15

- Accueil
- Adoption de l'ordre du jour
- Adoption du PV de la 318^{ème} séance
- Discussion avec notre Déléguée au CEPF
- Communications du Bureau de l'AE
- Consultations
- Divers et propositions du jour

Membres AE et Invités

- Echange avec M. Matthias Gaümann, Vice-président pour les Opérations (13.15-14.15)
-

1. Accueil

Séance ouverte à 12h15 par Fabio Zuliani, Président de l'AE.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté.

3. Adoption du PV 318^{ème} séance

Le PV est adopté.

4. Discussion avec notre Déléguée au CEPF

No ETH Board meeting took place since the last AE meeting.

Ordinance Personnel ETH Domain (PVO ETH)

The 2nd partial revision is in consultation (federal offices and institutions of the ETH Domain), deadline June 11. KB had reported on the adjustments at the last meeting. Concerning the bridging pension, the proposal of KB, namely to increase the financing participation for the function levels 1 to 3, was taken over.

Bereichssitzung of April 21

Preparation for the discussion on the Strategic Planning 2025-2028 in the July 2021 retreat. Institutions were asked to make proposals for Strategic Areas and Joint Initiatives, which were discussed during the division meeting.

Partial revision of ETH Professors Ordinance (to be aligned with ETH Law and partial revisions to PVO): will come to ETH Board May meeting (AE bureau will receive documents), consultation is planned afterwards, and adoption by the ETH Board meeting is scheduled for December.

5. Communications du bureau AE

➤ Commission opérationnelle Covid-19 :

- La situation actuelle est stable. Présence partielle des étudiants (inchangé).
- Actuellement environ 50% des collaborateurs travaillent sur le campus.
- Réflexion sur l'enseignement à distance et sur la routine qu'il serait souhaitable de poursuivre jusqu'à la fin du semestre en cours (un changement d'enseignement subit, en présentiel, déstabiliserait les étudiants).

➤ Réunion Bureau – Tristan Maillard, Secrétaire général de la Direction :

Discussion ouverte et constructive. Divers sujets ont été abordés et des projets doivent être suivis :

- Conseils de Facultés : la Direction a pris connaissance de la difficulté à recruter des membres ainsi que les différences de fonctionnement entre les Conseils de Faculté qui est étroitement lié au manque d'impact qu'ils ont. Le sujet sera abordé par l'AE lors de la séance du 01.06 avec le Prof. Jan Hesthaven, Provost. Il serait souhaitable qu'un groupe de travail conjoint avec la direction se crée. Prof. Kathryn Hess mène actuellement une analyse sur le sujet. FZ va entreprendre des démarches pour voir si Prof. K. Hess pourrait participer à la séance du 01.06, afin d'échanger sur le sujet et se coordonner.
- Association ACIDE : 3 membres du CI (Corps intermédiaire) de l'AE (F. Zuliani, J. Gamberro, P. Franz) ont rencontré récemment plusieurs personnes et les associations Postdoc et EPDA en tant que membre de leur Corps (et non de l'AE). Ils ont été informés que la Direction en avait pris la gestion mais finalement, elle ne peut pas se prononcer sur les représentations des associations. Tristan Maillard a demandé une analyse du service juridique qui va être transmise à l'AE.

- Consultations : La communauté souhaiterait être intégrée aux phases de réflexions des sujets concernés, bien avant la phase dite d'une consultation. Le SG approuve et attend des propositions. Une Task Force ou un GT devrait être établi. Le Bureau de l'AE va se concerter.

Discussions:

- L'AE pense intéressant d'inviter un représentant des Affaires juridiques lors de questions générales ou à l'intégrer parfois à un GT. FZ précise qu'il y a souvent des juristes en charge des consultations qui sont présents aux séances d'informations.
- Il est discuté d'inclure plus les membres de la communauté dans les groupes de réflexions sur certains sujets clés du campus qui sont ensuite mis en consultation.

6. Consultations

- 09.03.2021 : Consultation sur le projet de « Révision partielle de la Directive interne concernant les épreuves d'examen à l'EPFL (LEX 2.6.1), du Protocole d'épreuve en session d'examen (LEX 2.6.2), et de la Directive concernant les rapports de travail des assistants-étudiants, des assistants de construction et des assistants temporaires à l'EPFL (LEX 4.7.1). », GT – Ghali, Fabio, Aleksandra, Consuelo (Deadline 05.05.2021)
- 16.03.2021 : Consultation sur le « Projet d'Ordonnance sur les bourses de l'EPFL », GT – Fabio, Consuelo, Francesca, Marco (Deadline 05.05.2021)
- 04.05.2021 : Consultation sur la "Révision partielle de l'Ordonnance sur le personnel du Domaine des EPF (OPers-EPF)", GT TBD (Deadline 21.06.2021)

7. Echange avec M. Matthias Gäumann - Vice-président pour les opérations

- Présentation de Matthias Gäumann
 - Statut de la mise en œuvre VPO
 - Organisation des Campus associés
 - Réponses aux questions soumises par l'AE
- L'introduction probable de 0.8 % de place de travail par 1 FTE est en projet. L'administration pourrait être projetée comme combinaison de flexibilité au niveau des lieu/horaires de travail, d'un environnement plus flexible et adapté aux activités, d'une généralisation des systèmes d'information permettant un travail dit « nomade ». Les nouvelles constructions et les rénovations prendront en considération ce changement de mode de travail mais les laboratoires ne sont pas concernés par ces mesures a priori.
- Les services centraux se sont considérablement agrandis durant les dernières années et deviennent de plus en plus complexes. Que prévoyez-vous dans le futur ? Au niveau de la VPO, les développements se feront en fonction des besoins.
- Les communes de Chavannes, Ecublens, St-Sulpice et Lausanne se sont mis d'accord récemment avec l'EPFL et l'UNIL pour l'utilisation d'un 1/3 des terrains de football de Chavannes. Quelle est la vision sur l'extension du campus dans cette direction ? Selon le Schéma directeur des Hautes Ecoles (SDHE), le développement du site de Dorigny puise son essence en 3 mots-clés : cohérence – vision – durabilité et intègre des principes directeurs :
 - Général : ambitieux et innovant en termes de durabilité
 - Nature : riche en biodiversité et perméable
 - Paysage et espace public : grand parc urbain
 - Urbanisation et société : unifié et ouvert
 - Mobilité : connecté, apaisé et pionnier
- Qu'en est-il des deux Advanced Science Buildings sur le parking Colladon ? Projet focalisé sur ECLIPSE et Science Building. Les possibilités de constructions étaient le Terrain Nord, le parking River et celui du Colladon. Après analyse le parking Colladon est le seul emplacement réaliste.

- Est-ce qu'il y a des projets pour enlever les voitures individuelles à l'intérieur du campus, notamment sur Piccard ? L'EPFL se projette au plus près d'un campus sans voiture, cependant il n'est pas réalisable d'interdire l'accès aux voitures individuelles. De nombreux projets sont en cours et seront réalisés, notamment :
 - Renaturer, ombrer et reverdir les espaces minéraux et à pacifier la circulation au sein du campus.
 - Interface RTS – RLC : Coordination EPFL–RTS pour traitement de l'interface des aménagements extérieurs entre le campus RTS et le RLC / Création d'une rampe d'accès commune aux parkings du RTS et du RLC depuis le rond-point du Pâqueret (RC 1) / Décharge du trafic interne au campus.
 - Food trucks et requalification de la route des Noyerettes.
- Quels sont les plans à moyen terme sur les infrastructures pour des événements de diverses tailles ? La CESPO devait être remplacée par une salle polyvalente plus grande pour répondre de manière plus adéquate à l'évolution qu'a subi le campus dans les 20 dernières années. Un COPIL sur un Students Center avait notamment été lancé. Est-ce que ce projet pourrait revenir au goût du jour ? Ce n'est pas prévu dans nos planifications. Les priorités sont les espaces pour l'enseignement et pour la recherche, tout en rationalisant l'usage et en réduisant l'impact.
- Concernant l'acquisition de nouveaux équipements scientifiques importants (via un R'Equip par exemple), nous avons des problèmes au niveau des unités pour gérer le projet efficacement avec l'ensemble des unités EPFL (ECO, ex-DSPS, ex-DII, etc.). Aucun chef de projet n'est désigné en amont et les collaborateurs scientifiques ou professeurs de chaque laboratoire se retrouvent à gérer de l'opérationnel et faire le lien entre les services concernés (ce qui prend un temps beaucoup trop important). Quelle est votre opinion sur ce sujet ? Des mesures vont-elles être prises pour améliorer la gestion de ce type de projet ?

Mon opinion est que ceci doit changer. Les mesures comprennent :

- Nouvelle organisation de la VPO avec un domaine incluant la sécurité et l'exploitation
 - Lancement du projet de gmao 'Cristal', pour anticiper, planifier et suivre les travaux sur nos infrastructures
 - ... et une volonté de renforcer les liens avec les responsables d'infrastructures
- Les responsables infrastructures ne peuvent pas tout faire et n'ont pas autorité sur les professeurs. Comment considérez-vous mettre en place un système qui permette d'avancer plus efficacement, et de limiter aussi les initiatives alors qu'on sait les impossibilités dues à nos infrastructures obsolètes ? Une première discussion a eu lieu ce matin avec les doyens en SOP ; il a été évoqué d'étudier la mise en œuvre d'une organisation plus transparente pour faciliter les rôles transversaux, ainsi que la mise en œuvre d'une approche permettant de mieux anticiper les coûts totaux d'un projet et un alignement des intérêts entre la demande, le financement et l'exécution d'un projet.